

FORO

SECTOR AÉREO

2030

¿Hacia dónde debe ir la
aviación en Colombia?

FORO | SECTOR AÉREO
2030

¿Hacia dónde debe ir la aviación en Colombia?



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Fortalecimiento de la Industria Aeronáutica

Mayor General (R)
Juan Carlos Ramírez Mejía

www.aerocivil.gov.co

FORO | SECTOR AÉREO
2030

¿Hacia dónde debe ir la aviación en Colombia?



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Grupo de Trabajo

Asunto: Industria Aeronáutica y Cadena de Suministro.

TÍTULO

Fortalecimiento de la industria aeronáutica colombiana.

Lina Marcela Morales.
Zaida Patricia Amaya C.
Dr. Sergio Paris Mendoza
Ingeniero Jairo Sora Torres.
Ingeniero Edgar L. Cadena C.
Ingeniero Luis Alberto Ramos V.
Ingeniero Carlos A Valencia R.
Coronel ® Ricardo Castro P.
Capitán Francisco Ospina.
Capitán Alvaro Romero.



Referencias

- ① SRVSOP Sistema Regional de Cooperación para la Vigilancia de la Seguridad Operacional. LAR 21 Certificación de aeronaves y componentes de aeronaves. 2014. SEGUNDA EDICIÓN) Enmienda N° 1.
- ② SRVSOP. Manual del Inspector de Aeronavegabilidad. 2016 ENMIENDA N° 5.
- ③ ICAO. Anexo 8 Aeronavegabilidad. 2010. PARTE V. AVIONES PEQUEÑOS.
- ① UAEAC Reglamentos: RAC 21, RAC 26 y RAC 43.
- ② UAEAC. Guía del Inspector de certificación de Productos Aeronáuticos. 2017.
- ③ FAA. ORDER 8110.42C Parts Manufacturer Approval Procedures (PMA).
- ④ EASA. (EU) Regulation No 748/2012.
- ⑤ Revista DINERO. Dos historias de alas. Recuperado de: <http://www.dinero.com/edicion-impresa/management/articulo/dos-historias-alas/10009>, Fecha de recuperación 01/03/2018.
- ⑥ OMPI Organización mundial de la propiedad intelectual. Embraer: Gigante aeronáutico y empresa pionera del Brasil. Diciembre de 2017. Recuperado de: http://www.wipo.int/wipo_magazine/es/2017/06/article_0003.html. Fecha de recuperación: 02/03/2018



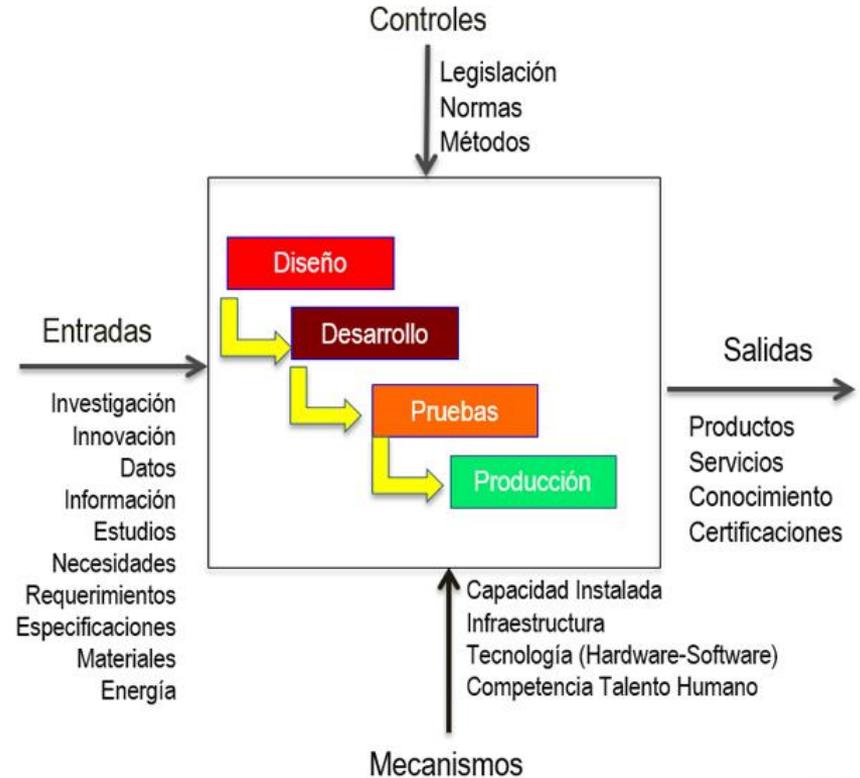
Objetivo

Efectuar una inducción en el Foro Sector Aéreo 2030 para orientar el análisis, intercambiar ideas, experiencias y reflexiones, sobre las oportunidades actuales y futuras para desarrollar la estrategia de fortalecimiento para la industria aeronáutica colombiana 2018-2030

Introducción

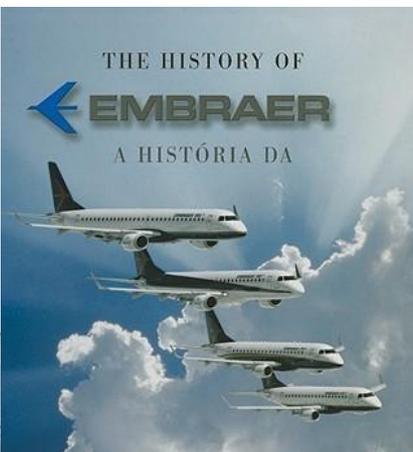
La industria Aeronáutica

Es una actividad **técnica y económica** basada en procesos de transformación de materiales, en productos y servicios aeronáuticos, para atender y satisfacer las necesidades de los sistemas de aviación, que incluye la investigación, el diseño, regulación, desarrollo, certificación, producción, innovación y mantenimiento.





INTRODUCCIÓN



FORO | SECTOR AÉREO
2030

¿Hacia dónde debe ir la aviación en Colombia?



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

PESTLE Análisis

¿Dónde pueden existir restricciones que impiden el desarrollo de la industria aeronáutica y la cadena de suministro ?



Componentes de un sistema integrado **“Partes Interesadas”** para desarrollo de la industria aeronáutica

Industria & Entidades Extranjeras

Sinergia con Fabricantes Extranjeros “Big Players”
Inversión
Promoción
Transferencia de Tecnología
Mejores Prácticas de la Industria
Estándares Globales Industria Aeronáutica
Entidades Reguladoras y Certificadoras Extranjeras

Academia

Universidades
Institutos Tecnológicos
Centros de Investigación,
Innovación y Desarrollo
(I + D+ i)

Industria Nacional

Clusters de Desarrollo
Sinergia entre la industria comercial y Sector Defensa
Corporaciones, Laboratorios (Ensayos-Pruebas)
Proveedores de Servicios (MRO)
Fabricantes

Autoridad Aeronáutica

Legislación
Reglamentación
Supervisión
Certificación-Calidad
Seguridad-Aeronavegabilidad
Estándares de Clase Mundial

Estado “Voluntad – Impulso-Políticas Públicas”

Gobierno, Ministerios, ANDI, DIAN, PC etc.
Superintendencia de Industria y Comercio



¿ Qué tenemos en Colombia en el 2018 ?

Para un desarrollo sólido y consolidado de la Industria Aeronáutica nacional, es necesario unificar esfuerzos "entre las partes interesadas".

En la **academia** se cuenta con tres (03) facultades de Ingeniería Aeronáutica.

Clústeres de la industria aeronáutica:

- ACOPAER (Bogotá)
- ALIANZA (Valle del Cauca)
- CAESCOL (Antioquia)



Cámara de Comercio de Dosquebradas (Risaralda)

Una Asociación de Producción de partes

Una empresa certificadora de la silla de las aeronaves A-320

Dos empresas dedicadas al diseño y fabricación de aeronaves ALS para Fumigación Aérea.

- AEROALIANZA (Valle del Cauca)
- WACSA (Valle del Cauca)

Autoridad Aeronáutica

Actualización normativa, acorde a estándares internacionales (RAC 21 y Estándares RAC 219, 23, 25, 27, 29, 33, 35, 36 y 45).

Conformación del Grupo de Certificación de Productos Aeronáuticos

Proveedor de servicios

Un MRO en Rionegro con estándares de clase mundial

Industria Sector Defensa

Diseño, desarrollo y construcción de la aeronave T-90 Calima por parte de la Fuerza Aérea Colombiana.

CIAC-Corporación de Industria Aeronáutica Colombiana (PEGASO) + ZONA FRANCA



“Estrategia es elegir qué no se debe hacer. La empresa sin estrategia está dispuesta a intentar cualquier cosa”.

Michael Porter

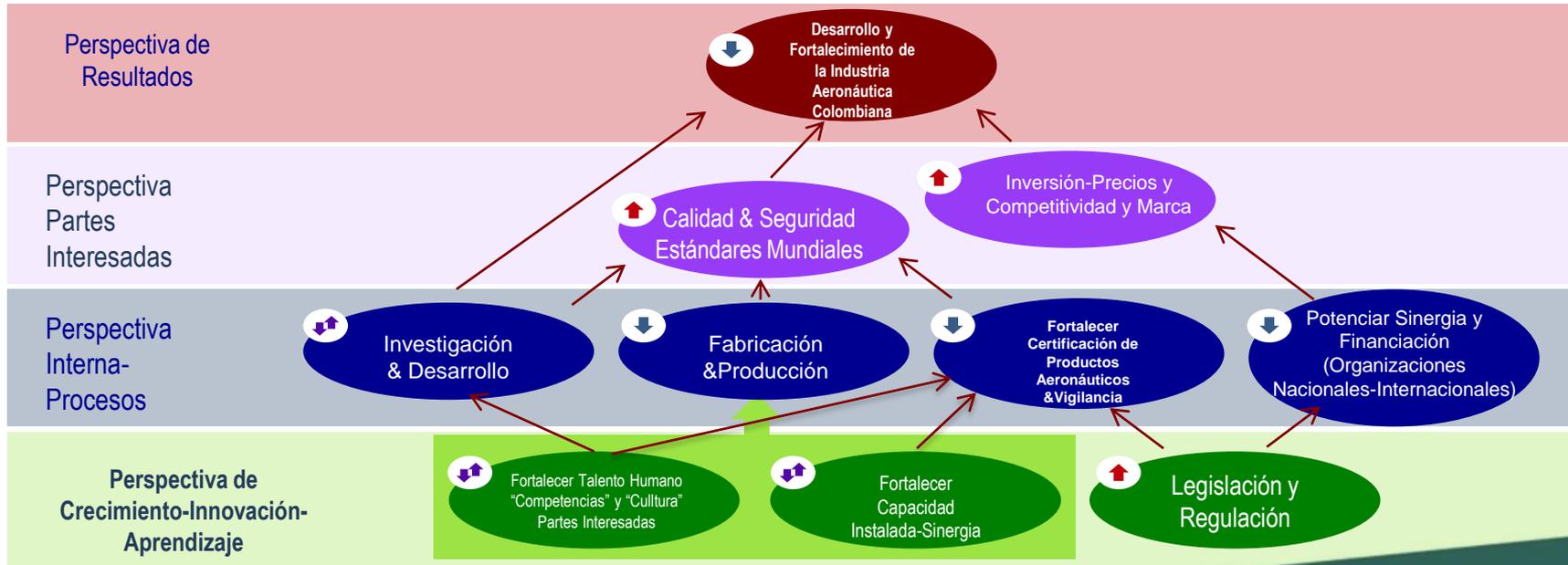
-STRATEGY-



Balanced Scorecard (BSC)



Balanced Scorecard (BSC)



Road Map ¿Qué sigue?



www.aerocivil.gov.co

FORO | SECTOR AÉREO
2030

¿Hacia dónde debe ir la aviación en Colombia?



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

2018



Inicio

2020



?

2023



2026



?

2028



Meta



2030

FORO SECTOR AÉREO 2030

¿Hacia dónde debe ir la aviación en Colombia?



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

www.aerocivil.gov.co

Bibliografía

Presentación Departamento Nacional de Planeación – DNP, Desarrollo productivo del Sector Aeronáutico, mayo 2017.

Convenio derivado de cooperación No. 17000330H3 entre la Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil y el Ministerio de Defensa Nacional – Fuerza Aérea Colombiana.

Documento CONPES 3866 “POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO”.

PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO DEL SECTOR AERONÁUTICO Y AEROESPACIAL - GUÍA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO “PEDSAA” 2018- 2022 – Ministerio de Defensa Nacional – Fuerza Aérea Colombiana.

Documento Borrador “Política de Desarrollo Sector Aeronáutico. Problemas y Soluciones. Diagnóstico de las capacidades Industriales” del “Encuentro Alianzas para la transformación productiva: Política de desarrollo productivo para el sector aeronáutico” realizado en 2017. Subdirección de Seguridad y Defensa – DNP.

PLAN ESTRATÉGICO DE LA INDUSTRIA COLOMBIANA AEROESPACIAL (PEICA). PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO AEROESPACIAL COLOMBIANO – ACOPAER.



GRACIAS POR SU ATENCIÓN



AERONÁUTICA CIVIL

AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

